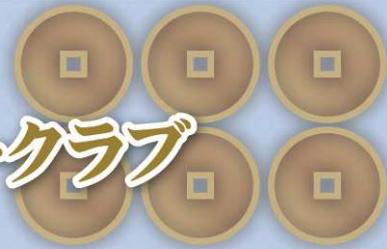




2018-19年度  
国際ロータリー会長  
バリー・ラシン

第2600地区ガバナー 伊藤 雅基

国際ロータリー第2600地区  
**上田六文銭ロータリークラブ**  
Rokumonsen Rotary Club



【事務局】

〒386-0025 長野県上田市天神4-24-1  
上田東急REIホテル 3F  
TEL 0268-25-6000 FAX 0268-25-6002  
<http://www6.ueda.ne.jp/~ueda6rc/>

《例会日》毎週火曜日 12:30~13:30  
《例会場》上田東急REIホテル 2F  
《創立》1997年2月18日

●会長 水野 泰雄 ●幹事 小嶋 修一 ●会報委員長 柄澤 堯 ●副委員長 大久保昌宏 ●委員 西澤 文登/渡邊 章貴

例会日誌

□司 会 松澤 一志君

□開会点鐘 水野 泰雄君

□斉 唱 『我らの生業』

□委員会報告

・R財団委員長 中澤 信敏君



次年度地区補助金事業について

□プログラム 会長卓話 水野 泰雄会長

かかると思います。そんな変化を起こすには、企業はリスクをとってIT投資をしなければなりません。「AIの導入による営業効率の改善」が明確に見えない限り大胆な投資はできないし、それによって職を奪われる立場にある営業の人たちからの全面的な協力を得ることは難しいからです。しかし、全く失うものがない新規参入業者は、そもそも解雇しなければならない人もいないため、AIなどのテクノロジーを駆使してビジネスを効率化するのは当然です。それも、単に既存の製品やサービスをそのまま置き換えるのではなく、根本的に違うビジネスモデルや売り方で、別の方法で顧客のニーズに答える形で市場を奪ってしまうことが理にかなっています。分かりやすい例が、街から消えつつある書店です。書店というビジネスが成り立たなくなって来たのは、オンラインではるかに効率よく本を販売するアマゾンというライバルが登場したためです。IT投資などが出来ない、小さな街の書店が倒産してしまったのは当然ですが、IT投資が出来る体力のある紀伊國屋書店や丸善のような大規模な書店までも苦戦しているのです。当然ですが、大手書店は、レジからの情報をリアルタイムで収集し、どの書籍を仕入れるべきか、どの書籍を平積みして顧客の目につくところにおくか、などを計画的に実行していますが、アマゾンのように、それぞれの人に向けて「その人が買いそうな書籍」を並べて見せることは出来ないし、品揃えでも全くかないません。多分、次の一手として、Amazon Goのような無人レジを計画していると思いますが、それには莫大な投資と時間が必要で、その投資に見合うリターンが得られる保証は全くありません。銀行業務に関しても同じことが言えます。本来ならば既存の銀行がテクノロジーを使って業務を効率化すべきなのですが、簡単には人を解雇できない、既存の業務のプロセスを一気に変えることは難しい、あまりに莫大なIT投資は一度には出来ない、

会長挨拶

水野 泰雄君

先週は東信第二グループの新春合同例会も無事に終わり、RC活動も後半戦に入りました。新しい年を迎え何かと話題の「AIの台頭で無くなる職、生き残る職」といった議論が増えています。そこで「AIは思わぬ方向から職を奪う」と、これまでとはまったく違う視点からこの問題を捉えてみます。働く人の多くを占める、営業マンはどうかと言うと、足で稼ぐタイプの営業は減る。準備、企画などAIに導いてもらい、データで示す営業スタイルになる。どこに訪問しても同じセールストークの営業マンはAIに置き換わる。営業マンの人数は減ることになるだろう…実際に、ミクロに見た場合には、そんな変化は起こりつつあるとは思いますが、とても時間が

などの理由で、変化は遅々としています。そんな中で登場したのが、テクノロジーを活用した(中国の)アリババのアリペイのような仕組みです。アリペイの凄さは、単にキャッシュレス社会を実現しただけでなく、個人のお金の使い方を完全に把握することにより、それぞれの顧客に対して「この人になら幾らまで貸しても貸し倒れにならないか」を把握できるようにしたことで、これにより、既存の銀行よりもはるかに低リスクでローンを提供できるようになったのです。結果的に、これまで中国の銀行の消費者ローン部門で働いていた人は職を失いつつありますが、それは銀行がテクノロジーを使って業務を効率化したからではなく、アリババがテクノロジーを使って、消費者ローンビジネスを銀行から奪うことによって起こったのです。

つまり、「AIによりどんな職が奪われるか」を考えるとときには、「既存の企業が人をAIで置き換えるシナリオ」よりも、「(解雇すべき人など抱えてない)AIを駆使する新規参入企業に既存の企業を淘汰してしまうシナリオ」の方が、はるかにインパクトが大きいという事です。ちなみに既存の製造工場を持たずに製品を受注している新規参入社が増えています。日本の企業の多くは、パソコンやインターネットの登場による生産効率の向上を今でも享受出来ていません。今後、ホワイトカラーの仕事まで奪うAIの登場により、企業では、「AI リストラ」の是非が議論されると思いますが、それはあくまで「既存の企業が人をAIで置き換えるシナリオ」でしかなく、ゆっくりとした形でしか進まないでしょう。AIによる雇用大崩壊は、「AIを駆使する新規参入企業に既存の企業を淘汰してしまうシナリオ」によって起こり、昨今の GAF(A Google、Apple、Facebook、Amazon)の台頭は、その始まりのサインなのです。道を拓くのは今、できること。今、自分にできることをする。知恵とテクノロジーを駆使して新しい理想の未来を切り拓いて行きましょう。

3. 地区事務所より
  - ・R 財団寄付金明細表
4. フジマキネクタイより
  - ・ロータリーバームクーヘンのご案内
5. 理事会より
  - ・理事会議事録

恵送

1. 丸子 RC 様、上田東 RC 様、上田西 RC 様、東御 RC 様、桐生赤城 RC 様・・・会報

全会員配布物

1. 当クラブ会報 第 1006 号、第 1007 号
2. 会長より 今週の言葉
3. 2/26 創立記念夜間例会のご案内
4. 1 月～3 月プログラム

出席・ニコニコBOX報告

吉田 穰君

	ベース	欠席	メイク	出席率
本日	24	5	0	79.16%
前々回	23	0	0	100%

水野泰雄君 本日は朝から雪降りでしたが止んでよかったです。今日はよろしくお願ひします。

西澤文登君 久しぶりの雪でしたが、溶けたようです。お天道様の力は大きいですね！

杉山 裕君 今朝の雪はびっくりしました。

肥田野秀知君	笠原 一洋君	小嶋 修一君
松澤 一志君	宮原 宏一君	中澤 信敏君
西澤 尚夫君	斉藤恵理子君	山崎 芳雄君
吉田 穰君	合原 亮一君	

幹事報告

小嶋 修一君

1. RI より
  - ・コーディネーターニュース 2月号
  - ・第 20 回 RI 囲碁大会のご案内
2. 米山奨学会より
  - ・12 月の寄付金傾向
  - ・ハイライトよねやま 226 号

プログラム

会長卓話

水野 泰雄会長



今後のクラブ発展のために、会員増強や様々な課題に取り組みながら、全会員団結の下、協力し合っで楽しいクラブ活動を充実させていきましょう。