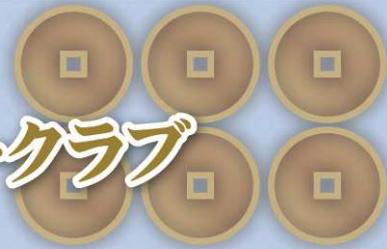




2018-19年度  
国際ロータリー会長  
バリー・ラシン

第2600地区ガバナー 伊藤 雅基

国際ロータリー第2600地区  
**上田六文銭ロータリークラブ**  
Rokumonsen Rotary Club



【事務局】

〒386-0025 長野県上田市天神4-24-1  
上田東急REIホテル 3F  
TEL 0268-25-6000 FAX 0268-25-6002  
http://www6.ueda.ne.jp/~ueda6rc/

《例会日》毎週火曜日 12:30~13:30  
《例会場》上田東急REIホテル 2F  
《創立》1997年2月18日

●会長 水野 泰雄 ●幹事 小嶋 修一 ●会報委員長 柄澤 堯 ●副委員長 大久保昌宏 ●委員 西澤 文登/渡邊 章貴

例会日誌

- 司 会 松澤 一志君
- 開会点鐘 水野 泰雄
- 斉 唱 『国歌斉唱』『奉仕の理想』
- 慶祝



- 皆出席 中澤 信敏君(8年)
- 誕生日祝
- 柄澤 堯君(4日)
- 横沢 正君(12日)
- 飯島 伴典君(14日)
- 結婚記念祝
- 小嶋 修一君(10日)
- 中澤 信敏君(13日)
- 西澤 尚夫君(28日)

□委嘱状授与

次年度地区役員  
会員増強委員

松澤一志君



職業奉仕委員

柄澤 堯君



□委員会報告

・広報情報委員長 山崎芳雄君

『ロータリーの友紹介』



□プログラム 会員卓話  
杉山 裕君

会長挨拶



水野 泰雄君

2月最初の初午・節分も終わり立春も一昨日でしたが、余寒（よかん：立春後の寒さ、寒が明けてもまだ残る寒さのこと。「寒」とは小寒から節分までの30日間のこと。「寒の内」ともいいます）が続いています。

私たちの業界では仕事上、季語や時候の挨拶を覚え伝える事が大切でしたが、今はもう革新的にインターネットが進化してたくさんの情報で溢れています。ちなみに今の挨拶には、余寒の候・残冬の候・残寒の候・晩冬の候・残雪の候・解氷の候・春寒の候・向春の候・立春の候・春寒のみぎり・余寒厳しき折から・余寒なお去りやまず・春まだ浅く・立春とは申しながら・春寒のみぎり・春浅く風も冷たく・余寒なお骨身にしみる毎日が続いております～などが使われます。

戦国の革新派といえば、織田信長に代表されます。天下統一こそありませんでしたが、織田信長が行った数々の革新が戦国時代の終焉を早めた事実に疑いはありません。信長の具体的なイノベー

ジョンから我々現代人が彼から学ぶべきことは何でしょうか。イノベーションを言い出したのは、オーストリアのシュンペーターという経済学者です。「経済活動の中で生産手段や資源、労働力などをそれまでとは異なる仕方で新結合すること」で「経済発展の動力」である。つまり新しい経営の変革こそ経済発展を引き起こす力だと言っています。そう「同じことばかりしては、良いことは何も起こりませんよ」ということです。

当然のことで、世の中は常に変化しておりその中で競争をしています。全く新たな視点で、チャレンジしなければ成功は続きません。大成功の後ですら、すぐ衰退の兆しがあり「諸行無常」です。老舗商店の経営で一般的にイメージするのは保守性です。堅実、伝統を守って経営していけば何も問題が起こらないということです。ところが、成功している老舗当主は「革新」を述べています。越後屋元祖・三井高利が「商の道何にても新法工夫いたすべく」と説いています。意味は「商売をするなら何にでも創意工夫をなささい」という意味です。マネジメントの創始者であるドラッカーは「イノベーション」を「マーケティング」とともに。マネジメントの 2 大機能としています。

織田信長は戦国時代最大の革新者です。数え上げればキリがないほど革新を行っています。その革新はマネジメント（経営）から見ての模範であり多岐にわたっています。この中で経営から見て最も大切なイノベーションがあります。1 つはコンセプトの導入で、もう 1 つは組織改革です。「天下布武」はコンセプトです。天下を布武することで統一するという宣言です。同時代では武田信玄の「風林火山」が有名ですが、「天下統一」という目標を明確にして自身と配下の武将の心を 1 つにしたのは織田信長の独創です。イノベーションとは前例がないことを行うことです。基盤となる

態度は「あらねばならないのは何か」という素直な視点です。信長はこの視点で「組織のイノベーション」も行っています。戦国時代の武将は徳川時代のような藩主ではありません。その地位は、その地域の武士の盟主と解釈してよいものです。信長の行ったのは旗下の武将をその所有する土地から切り離し俸禄を与えて常備軍として城下に集めました。いざ合戦となった時機動的に活動できるからです。それと主従としての命令関係を明確にするためだったと思われます。目に見えるイノベーションでは、・鉄鋼船の建造：毛利（水上）水軍の合戦に勝利をえるため九鬼義隆に命じて建造しました。・安土城の建立：戦国時代の城郭は、防御を目的としたものであったものを権威誇示のシンボル（広告塔）として活用したことです。・鉄砲の大規模な導入：「長篠の戦い」での「鉄砲三段打ち」が有名な独創的な戦法とされていますが少し疑わしいようです。しかし、鉄砲の大規模導入は武器革命です。織田信長のイノベーションは、戦国時代の終焉を早めることになりました。その後、成功した革新は豊臣秀吉、徳川家康に受け継がれて行きました。信長が示したような「コンセプト」や「組織」など多面にわたる改革は現代の「マネジメント」が行わなければならない先駆です。イノベーションは、今を切り開く最も大切な機能です。

革新は、目的を達するために一切の「先入観なし」に考えぬかれて実行される方策です。イノベーションは「鉄鋼船の建造」や「鉄砲の三段打ち」といった劇的なものが分かりやすいのですが、それとは別にもっと根幹にかかわるもので「天下布武」のような価値観のイノベーションもあります。また、名物（茶器）を有する事に高いステータス性をもたせ、一国一城に匹敵する価値もつけました。「名誉心の活用」は同時代でも行っていた方

策ですが、名物（茶器）を大いに活用したことは自身の趣味でもあります。「報償のイノベーション」とも言えます。イノベーションは、どの場所でもどの時代でも「社会改革」にまでもつながることもあります。

アメリカの世紀的なイノベーションには「エジソンの発明」があります。そして、その教え子にもあたるヘンリー・フォードの「製品の標準化」と「部品の規格化」による生産方式があります。フォードは、ベルト・コンベヤー方式により「生産方式」のイノベーションを行っていますが、それと同じくして「雇用のイノベーション」も行っています。彼は、労働者に当時の倍である日給5ドル、週40時間労働という条件を提示し、入れ替わりがあったものの安定した「労働者」の確保を実現しました。その結果、レベルの高い安定した生産を可能にして大量の「T型フォード」の生産が可能になりました。大量生産は大幅なコストダウンを実現し、当時1,000ドルだった販売価格の半分以上の価格を実現して大量消費につながりました。さらに、このことの余波は他の企業の賃金アップのきっかけをつくり、アメリカ社会の中間所得層を形成することになりました。その結果、フォードが意図したことであるかどうか分かりませんがアメリカ社会の大量生産、大量消費の時代を切り開くことになりました。これは「信長の改革」と同じように「社会を巻き込んだイノベーション」と言えます

戦略経営のためには、各業務部門のシステム化が必要です。またその各部門のシステムを、ミッションの実現のために有機的に結合させていかなければなりません。それと同時に正しい戦略経営の知識と知恵を身につけなければなりません…今も昔も。



## 幹事報告



小嶋 修一君

1. RI より
  - ・ the rotarian 2月号
2. 地区事務所より
  - ・ フォーラムのお知らせ
  - 3. AMU より
    - ・ 学習部会のお知らせ
4. 上田青年会議所より
  - ・ 新年懇親会出席のお礼
5. 大浅間ゴルフクラブより
  - ・ 春季プレー料金のご案内

### 恵送

1. 佐久ロータリークラブ ・ RYLA 報告書
2. フジマキネクタイ・・・ カタログ

### 全会員配布物

1. 当クラブ会報 第1008号、第1009号
2. 会長より 今週の言葉
3. 会長より 年号改正について
4. ロータリーの友 2月号
5. 月信 2月号
6. 抜粋のつづり



## 出席・ニコニコBOX報告



吉田 穰君

	ベース	欠席	メイク	出席率
本日	23	4	0	82.61%
前々回	24	5	3	91.67%

- 水野泰雄君 節分も終り、春が顔を出してきました。でも今週末は雪の予報です。今日は杉山さんよろしくお願ひします。
- 中澤信敏君 本日は杉山先生よろしくお願ひいたします。当社で制作したホームページが日本WEB大賞で協会特別賞を受賞しました。
- 杉山 裕君 先週の職場例会はおしゃれな空間を経験させていただきました。うちへ帰って現実に戻されました。



西澤文登君 今年は暖かいですね！でも油断してはいけません！！  
 清水一典君 先週の企業訪問ありがとうございました。  
 合原亮一君 久しぶりに 50 羽ヒヨコを導入して鶏舎の一角で育てていました。3 か月経ってぎゅうぎゅうだったのを、昨日やっと広い所に移せました。  
 柄澤 堯君 慶祝、有難うございます。

肥田野秀知君	笠原 一洋君	北村 久文君
小嶋 修一君	松澤 一志君	宮原 宏一君
西澤 尚夫君	斉藤惠理子君	山崎 芳雄君
水野 泰雄君		

での型に有効なワクチンの完成が待たれます。ジカウイルスワクチンもまた実用化に向けて準備中です。



上田市観光特設ホームページ『MISSION 上田の魅力を攻略せよ！』が日本 Web ユーザーズ協会の主催する日本 Web 大賞にて最高賞である『協会特別賞』を受賞されました。当クラブ会員中澤信敏君・伸和印刷様が制作を担当されました。おめでとうございます。

プログラム

会員卓話

海外の感染症 (蚊媒介感染症について)



杉山 裕君

デング熱はアジア、アフリカ、中南米などすべての熱帯・亜熱帯の地域で発生しています。2014年には東京を中心に150例以上報告されました。突然の発熱、関節痛、発疹が出現します。多くの人は1週間程度で回復しますが、まれに血管からの血漿漏出に伴う循環不全、ショック状態におちいるデング出血熱、デングショック症候群と呼ばれる状態になります。

ジカウイルス感染症もデング熱同様、蚊を介して感染します。症状は軽度の発熱、発疹、関節痛などデング熱に似ていますが、比較的元気です。しかし妊娠中にジカウイルスに感染すると、胎児に小頭症などの先天性障害を来すので注意が必要です。妊娠の可能性のある人は流行地域への渡航を控える必要があります。

デングワクチンは実用化に向けて開発中ですが、デングウイルスには4つの型があり、すべ

